



第三十五届会议
2013年9月2日至4日

ABAF-35/1
4 September 2013
CHINESE
Original: ENGLISH

行政和财务问题咨询机构 第三十五届会议的报告

1. 会议开幕

- 1.1 行政和财务问题咨询机构（行财咨机构）于2013年9月2日至4日举行了第三十五届会议。会议由主席玛丽·B·里约斯女士主持，有下列专家出席：根克·罗舍尔女士、早川纱己子（音）女士、米兰·科贝尔先生、姜勃先生；以及哈米德·阿赫马迪先生和戴尼斯·茹伊科夫先生（观察员）。
- 1.2 本报告的附件列有提交给本届行财咨机构会议的文件清单。
- 1.3 禁止化学武器组织（禁化武组织）行政司司长向行财咨机构成员——包括新成员贡克·罗舍尔女士——表示欢迎。关于本届会议的议程，行政司长注意到行财咨机构将要讨论一些重要事项，尤其是《2014年方案和预算草案》（EC-74/CRP.1，2013年7月12日）。
- 1.4 关于《2014年方案和预算草案》，行政司长着重指出，对保证核查活动直接费用的第一章，拟议经费为33,180,500欧元，占2014年总预算资源47.5%。对保证所有其他方案活动的第二章，拟议经费为36,622,000欧元，占预算总资源52.5%。此外，各运作方案的预算拟增长3%，而非运作（辅助）方案的预算拟减少3.79%。
- 1.5 行政司长指出，缔约国大会审查化学武器公约实施情况第三届特别会议（下称“第三届审议大会”）强调“禁化武组织应仍然是化学武器裁军领域知识和专长的一个全球性宝库，一个有关不拥有和不使用化武的核查知识以及有关化武销毁知识的宝库”（RC-3/3*，第9.155(h)段，2013年4月19日）。为此，提出拟设一个项目组作为核查方案下的次级方案，利用副总干事办公室的现有资源以及拟撤消培训、发展及成果管理处后的资源，为2015年设立知识管理中心开展必要的准备工作。
- 1.6 《2014年方案和预算草案》共设有487个员额，已减少共4个员额，并将削减6个非运作性固定期员额和2个运作性固定期员额（两个P-5视察员）及冻结3.5个员额。与此同时，将增设4个新的员额，包括两个运作性员额（国际合作与援助司（国际司）两个P-3员额）。拟议的2014年预算中临时援助合同员额



数也有减少。而且，对 14 个职位将作职等下调或职位改叙。行政司长指出，本组织被要求削减 10% 的非运作者额编制。在 2013 至 2015 年之间，本组织应做到削减 24 个员额而不影响运作要求这一指标。

- 1.7 《2014 年方案和预算草案》的拟议经费为 6,980 万欧元；与核定的《2013 年方案和预算》（C-17/DEC.4, 2012 年 11 月 27 日）相比总量并无增加，但年度会费却有 0.28% 的增长。

2. 选举行财咨机构主席

根据《议事规则》第 4 条（ABAF-27/1，附件 2，2009 年 9 月 3 日；及其 Corr.1，2009 年 10 月 15 日），行财咨机构**再次选举**玛丽·B·里约斯女士为主席，任期一年。

3. 通过议程

行财咨机构**通过**议程如下：

1. 会议开幕
2. 选举行财咨机构主席
3. 通过议程
4. 审阅上届会议的报告
5. 2013 年财务运行情况（2013 年上半年）
6. 2012 年 12 月 31 日终了年度的外部审计员报告
7. 2014 年方案和预算草案（包括中期计划及 2012 年方案执行情况报告）
8. 任何其他事项
9. 下届会议及其议程
10. 通过报告

4. 审阅上届会议的报告

- 4.1 关于第三十三届会议的报告（ABAF-33/1，2012 年 8 月 30 日）第 4.4 段以及第三十四届会议的报告（ABAF-34/1，2013 年 5 月 29 日）第 4.2 段，行财咨机构跟踪关注了内部监察办公室（监察办）关于技术秘书处（下称“技秘处”）需要设首席信息官一职的建议。行财咨机构原先建议考虑改组现有的信息事务指导分委员会（分委会）。行财咨机构后来获悉在技秘处工作人员组成的一个核心小组的协助下，首席信息官就提议的全部信息技术项目拟出了一份清单并确

定了所有项目的优先次序。为确保资源的优化分配，首席信息官和核心小组随时对项目及其优先次序清单作必要更新，向分委会提交清单以便其审议有关建议，并提交清单供总干事随后核批。行财咨机构对新安排框架内分委能否带来更多效益**表示疑问**，并**建议**对分委会所起的作用以及是否有必要保留分委会进行审查。此外，行财咨机构还**建议**做到技秘书处工作人员核心小组的正规化，制订其职权范围，以确保决策构架具备效率和效力，并顾及禁化武组织各个部门的需求。行财咨机构获悉，正在修订分委会的职权范围并确定首席信息官的作用和责任，以便明确界定各自的任務。分委会的责任是确定本组织的信息技术战略并向总干事提出予以核批的建议，而首席信息官作为分委会一名成员，其责任是按照经核批的信息技术战略并在核心小组的支持下，确定各项举措和建议的优先次序并负责全组织范围事項的执行。行财咨机构将通过监察办今后的报告随时了解新的结构框架的执行成效。

- 4.2 ABAF-33/1 第 5.7 段以及 ABAF-34/1 第 4.3 段和第 6.3 段述及方案支助费用的偿付问题。行财咨机构获悉通过自愿捐助获得的经费并不包含对方案支助费用的偿付部分。考虑到对一些自愿捐助要作额外报告和审查的要求，行财咨机构建议探讨是否有可能按照联合国系统内一些组织的做法规范支助费用的偿付。行财咨机构了解到，在规划以自愿捐助供助的活动时，预算费用中将预先列入 7% 的方案支助费用。行财咨机构建议正式制订适用于收取支助费用的准则以及关于划拨和使用所收取款额的准则。技秘书处告知行财咨机构，正在调研联合国系统内其他组织的做法。联合国费用回收政策工作组于 2007 年商定，对由多个捐助方捐助的信托基金和联合方案活动，方案支助费用比率为 7%。技秘书处将对自愿捐助收取 7% 的方案支助费用，但不对 10,000 欧元或者低于此一数额的捐助收取支助费用。至于所收取方案支助费用的支用，联合国组织有不同的做法，尚未确定关于方案支助费用使用的任何统一政策。技秘书处正在研究如何以最佳方式公平地在提供方案实施支助的各个行政部门之间分配所收取的方案支助费用。行财咨机构**要求**在其第三十六届会议上就有关政策及资金拟议用途提供最新情况。
- 4.3 ABAF-34/1 第 4.8 段述及电子文件管理系统。鉴于目前面临紧缩措施，行财咨机构建议如有可能，将上述系统推迟到 2014 年，或者把所需资源在 2013 和 2014 两年间分摊。行财咨机构得悉信息事务处（信计处）将在 2013 年中预算审查框架内申请 125,000 欧元作为这一举措的经费，当然需视经费情况而且预算委员会是否批准。其余费用将作为下一年的优先事項列入拟议的 2014 信息事务处预算中。行财咨机构得知，2013 年中预算审查未纳入信计处关于 125,000 欧元补充预算作为电子文件管理系统开发经费的请求，而该系统应于 2013 年开始实施。信计处还《2014 年方案和预算草案》列入了 125,000 欧元追加经费的请求，以便实施与电子文件管理系统有关的业务案例。这项申请将被作为预算委员会年中审查的最优先事項予以处理。
- 4.4 关于未清偿债务 — 详见总干事关于禁化武组织 2013 财务年度截至 3 月 31 日的收入和支出的报告（EC-72/DG.5, 2013 年 4 月 12 日）之附件 10，行财咨机构注意到在 ABAF-34/1 第 5.4 段中，除了少数特定例外情况以外，未清偿债务通常应在财务期终了后很快清偿。行财咨机构建议严密监控未清偿债务，并且应在财务报表中说明年底所报告的迟迟未予清偿或取消的原因。在此方面，技秘

处高兴地注意到，年度财务报表 EC-74/DG.3 C-18/DG.5，2013 年 7 月 30 日）附件 1 表 5.1 至表 5.4 中已经包含了有关未清偿债务和尚未支付的债务节余的状况的资料。技秘处将请审核官分析为何没有充分利用未清偿债务以及由此产生了何种节余，并对此给予解释。这些解释将纳入今后的财务报表中。行财咨机构还获悉，技秘处正在对负责各部门未清偿债务管理的审核官作更多的培训。技秘处也会继续严密监控未清偿债务状况以及时清偿。

4.5 ABAF-34/1 第 6.4 段中述及，外部审计员注意到本组织的净资产/股权显示出 350 万欧元的负余额，这主要是偿付长期雇员负债的资金无着落造成的。尽管这不至于造成问题，也不会给本组织造成短期上的难题，但外部审计员建议讨论一下各种可能的方法，以考虑提供资金清偿该负债。行财咨机构建议技秘处跟踪事态并酌情报告。在 2013 年财务报表印发之后，技秘处将向行财咨机构第三十六届会议报告负股权的状况。

4.6 ABAF-34/1 第 6.5 段和第 8.10 段中提到，对外部审计员关于现行企业资源规划系统的建议，行财咨机构表示一直认为应探讨采用新的系统以减轻本组织面临的潜在风险。

(a) 尽管现行系统达到了实行《国际公共部门会计准则》（IPSAS）目前的要求，但为了充分达到 IPSAS 的要求，技秘处工作人员不得不检查并手工调整 16,000 多项交易登记。行财咨机构得知，在达成有关新的企业资源规划系统的最后决定之前，技秘处将继续利用现行系统，付出努力编制 IPSAS 合规财务报表。信计处以及财务和会计处正在实现 IPSAS 合规财务报表草拟流程以及其他能够提高现行系统效率并且缓解财务风险的关键财务流程（债务、应收账款）的自动化。与此同时，技秘处正在考虑更换现行的决方案。行财咨机构**要求**一有最新情况时即予提供。

(b) 行财咨机构**建议**成立一个评估所有现行流程的工作队，力争对现有流程进行精简和优化。这项工作是有必要的，不仅是为了改进现有流程的运作，更是为了有可能向充分整合的企业资源规划系统转换。预计此一系统对本组织的费用大约为 3 年时间内 600 万欧元。行财咨机构获悉，技秘处将找寻聘请顾问的资源，以便启动对所有业务流程的审查和优化工作。另外，技秘处指出已经于 2011 年 4 月设立了企业资源规划工作组，除其他任务之外，将着手处理这项建议。行财咨机构**要求**一有最新情况即予提供。

4.7 在 ABAF-34/1 第 6.6 段，行财咨机构讨论了周转基金的水平以及 990 万欧元的现有水平是否恰当。技秘处告知行财咨机构，研究了周转基金的背景情况并认为按照本组织的供资需求，990 万欧元的水平是恰当的。行财咨机构获悉，从未动用过周转基金来弥合现金流方面的短缺。行财咨机构**拿到**了一份列出了可进行比照的联合国组织的周转基金水平的联合国大会文件摘选。行财咨机构**注意到**，禁化武组织的周转基金水平几乎达到 15%，这比类似联合国组织的都高。行财咨机构**建议**执行理事会（下称“执理会”）考虑将周转基金水平降至预算总额的 6%。剩下的额度应保留在周转基金中，用于今后不会重复出现的一次性项目，例如用于一套新的企业资源规划系统。

- 4.8 在 ABAF-34/1 第 7.6 段，行财咨机构注意到监察办提出的有些意见，是由于部分行政指令已过于老旧且不切实际因而常常需要给予例外，行财咨机构建议要特别花一些力气来评估并确认有问题的行政指令，以对其进行修订。行财咨机构得知，监察办在做年度风险评估时一直都对现行政策和程序的遵照实施情况予以评估。鉴于技秘处内发生的变化，评估工作也会考虑到这些政策和程序的持续相关性。
- 4.9 在 ABAF-34/1 第 7.7 段，行财咨机构建议监察办将禁化武组织的现行做法与其他国际组织的做法进行比较，以努力在适当时推行更多的参照基准。行财咨机构得悉，监察办将在适用时努力推行参照基准，以便支持决策过程中的进展。将对基准作为建议制订中的考虑因素加以强调。技秘处将向行财咨机构第三十六届会议提供最新情况。
- 4.10 行财咨机构第三十四届会议强调了成果管理制框架内年度执行情况报告的重要性及其成果和结论的核证方式的重要性（ABAF-34/1，第 8.6 段），并建议是否能请外部审计员参与。行财咨机构获悉，战略和政策办公室将设计一种妥当的方式。技秘处将在行财咨机构第三十六届会议上介绍此事及其他与成果管理制有关事项的最新情况。
- 4.11 在 ABAF-34/1 第 8.7 段，行财咨机构重申，不应以零打碎敲而应以一揽子的方式提出对本组织《财务条例和细则》可能进行的修订。行财咨机构得知，监察办每年都对本组织《财务条例和细则》的遵循情况进行评估，以便编制其下一年的年度工作方案。至于有人认为需要修改预算表述方式，这种修改是管理层的责任，这使得由监察办承担这项任务与其执行监察任务授权的客观独立原则相抵触。因此，在这种修订工作中，监察办应保持观察员身份。行财咨机构**注意到**，总干事支持并欢迎因预算表述方式的改变而需要复核本组织《财务条例和细则》的建议。技秘处将进行全面分析，确定是否有任何细则或条例对全面执行成果管理制造成了障碍。行财咨机构**要求**适当提供最新情况。

5. 2013 年财务执行情况（2013 年上半年）

- 5.1 行财咨机构**审议了**总干事题为“禁化武组织 2013 财务年度截至 6 月 30 日的收入和支出”的报告（EC-74/DG.2 C-18/DG.4，2013 年 7 月 30 日；及其 Corr.1，2013 年 8 月 9 日）。行财咨机构**注意到**年度分摊会费的收缴率为 74.41%，而 2012 年同期的收缴率为 81.26%。行财咨机构**听取了**有关截至 2013 年 8 月 30 日分摊会费缴付情况的进一步最新通报，收缴率增至 78.6%。行财咨机构得知，尽管缴纳会费的成员国数有所增加，但至本年度此时通常已经缴付了会费的一些主要会费国尚未这样做。

- 5.2 截至 2013 年 6 月 30 日，32 个成员国拖欠的以往年度分摊会费的数额等于或超过了它们所应缴付的 2011 年和 2012 年会费数额¹，行财咨机构对此**表示**了关切。行财咨机构**建议**执理会鼓励这些成员国有规则地缴付拖欠的年度会费，如有必要，可利用为此目的制定的、经缔约国大会（下称“大会”）第十一届会议核准的多年度缴付计划（C-11/DEC.5，2006 年 12 月 7 日）。
- 5.3 行财咨机构根据 EC-74/DG.2 C-18/DG.4 及其 Corr.1 的附件 7 **审议了**各供资方案的批款状况，**鼓励**技秘处尽一切努力做到有效率地、且尽最大可能以符合《2013 年方案和预算》（C-17/DEC.4）的方式使用所拨款项。行财咨机构**强调**了视察方案和国际合作与援助方案有大量余额。行财咨机构获悉余额的主要原因是特别服务协定（特服协定）；因为俄罗斯联邦尚未同意使用特服协定，所以资金无法承付。预计批款到年底会有部分支用。国际合作与援助方案有余额归因于其活动的时间安排；预计国际司到年底会支用全部批款。
- 5.4 行财咨机构**注意到**，EC-74/DG.2 C-18/DG.4 及其 Corr.1 的附件 10 列出了信托基金的状况及报告期内的支付。行财咨机构**重申**其建议，即类似于联合国系统内部分组织的预算编制方式，在今后提出预算时尽量列出已知的将从信托基金和（或）自愿捐助支用的预估资源。一部全面综合的预算提案，即便自愿捐助款项是预测额，也会使可供本组织使用的所有资源更加明朗。
- 6. 2012 年 12 月 31 日终了年度的禁化武组织财务报表和外部审计员的报告**
- 6.1 外部审计员在行财咨机构第三十四届会议上介绍了 2012 年 12 月 31 日终了年度的报告，涉及按 IPSAS 编制财务报表的第二个年度（EC-74/DG.3 C-18/DG.5）。由于该报告在开会前尚未定稿，因此外部审计员只能口头介绍了审计结论。
- 6.2 审计检查未揭示对财务报表的总体准确性、完整性和有效性有重大影响任何不足或错误。外部审计员将对禁化武组织 2012 年财务报表出具无条审计意见。
- 6.3 行财咨机构谨强调，将预算与当年实际支出相比较（EC-74/DG.3 C-18/DG.5，附件 1，第 11 页），大部分部门的支出过低。行财咨机构得知，人力资源方面的变动是相当一部分差异的原因。
- 6.4 行财咨机构对该报告作了进一步审议，但没有提出任何另外的建议。先前的建议及技秘处的回应在本报告第 4 节述及。

¹ 《公约》第八条第 8 款作了下述规定：“本组织的一成员若拖欠应缴付本组织的款项，而且拖欠数额等于或超过前两整年所应缴付的数额，即应丧失其在本组织的表决权。”按过去的惯例，技秘处在评定成员国任一年度的表决权时，对未缴纳的当前年度的任何拖欠款项不予计算在内，所计算在内的仅仅是以往年度分摊会费尚未缴纳的数额。此前两年期间入约的成员国不在此项评定范围之内。

7. 2014 年方案和预算草案（包括中期计划及 2012 年方案执行情况报告）

- 7.1 行财咨机构**注意到**《2014 年方案和预算草案》拟批款 6,980 万欧元，与 2013 年的核定预算水平一样。但需要分摊的年度会费是 6,670 万欧元，比 2013 年的分摊会费增加 0.28%。
- 7.2 行财咨机构**注意到**，2014 年的预算基线应该等同于 2013 年减去第三届审议大会费用后的水平，审议大会费用出自经常性节余故应从基线中减除。这类节余有：电子文件管理系统（现由 2013 和 2014 年节余供资）250,000 欧元，从 2% 改为以 1% 重计一般事务类人事费后 115,000 欧元，特别账户的使用（445,000 欧元，但 2014 年拟议额为 168,000 欧元），公务舱旅行政策修订后约 250,000 欧元。因此，2014 年总基线支出应为 68,996,000 欧元。
- 7.3 技秘处向行财咨机构介绍了《2014 年方案和预算草案》的以下要点：
- (a) 拟核准固定职位 487 个，与核准的 2013 年预算相比减少了 4 个。此外，14 个职位作了职等下调及（或）职位改叙。
 - (b) 在俄罗斯联邦进行的对销毁活动的核查将继续。此外，预计在中国进行的对销毁活动的核查将增加。预计第四和第五条视察的总数将在 146 次上下，比上年减少 10%。
 - (c) 第六条视察将增加 12 次，共计 241 次。虽然附表 1 和附表 2 视察的数目将保持不变，但附表 3 视察将减少 10 次，共为 19 次，而其他化学生产设施视察将增加 22 次，共达 169 次。
 - (d) 将设立一个新部门，负责筹建定于 2015 年成立的知识管理中心。
- 7.4 行财咨机构**注意到**“利息及其他收入”有大幅变动，从 207,000 欧元减至 10,000 欧元。行财咨机构获悉未列出其他收入款额属大意疏忽。“利息及其他收入”额应为 60,000 欧元，故成员国年度分摊会费额将是 66,525,500 欧元，比 2013 年分摊额增加 0.13%。
- 7.5 行财咨机构**注意到**关于《2013 方案和预算》的决定（C-17/DEC.4）在第 3(t)段中，请技秘处制定一项中期到长期的人员编制计划。行财咨机构要求将该计划提交给第三十六届会议审查。
- 7.6 《2014 年方案和预算草案》文件使用了经改进的主要业绩指标。同前些年的方案和预算相比，主要业绩指标更为精准和完善，且数量有所减少。主要业绩指标质量的提高在于，现在能够对主要业绩指标进行更客观的核对，并提高了指标与方案目标的相关性，还添加了基线和量化目标。此外，《2014 年方案和预算草案》还纳入了对 2016 年的示意性量化目标，以提供一种中期性展望。行财咨机构**欢迎**继续努力改进表述方式，并**鼓励**技秘处将其工作继续下去，尤其是在制订中期目标方面。

- 7.7 核查方案有显著增长，主要是因为拟议创建知识管理中心。行财咨机构**注意到**虽然“视察和实验室用品”的预算额保持不变，但“视察及实验室设备”的预算额大幅上升。行财咨机构**注意到**根据 EC-74/DG.2 C-18/DG.4 及其 Corr.1 之附件 9，截至 2013 年 6 月禁化武组织设备仓库特别账户的余额为将近 228,000 欧元，而指定实验室特别账户的余额接近 100 万欧元。行财咨机构**重申**以前关于今后提出预算时尽量列出已知的将要从信托基金和（或）自愿捐助支用的预估资源的建议，并在**建议**视特别账户余额水平从中支取必要资源的同时**鼓励**对列入预算的各项请求进行复审。行财咨机构获悉 2014 年预算将从实验室设备特别账户动用 150,000 万欧元。行财咨机构**鼓励**核查方案利用特别账户来提供 2014 年预算中申请的 168,500 欧元。
- 7.8 核查方案的预算包含设立知识管理中心项目组的提案。行财咨机构**注意到**以下情况：
- (a) 核查方案 2014 年此项预算总额为 589,000 欧元，其中包含项目组 539,000 欧元以及禁化武组织实验室方面两项有关用途，即培训旅费 30,000 欧元和培训费 20,000 欧元。
 - (b) 行财咨机构**表示关切**，这项提案虽然反映了第三届审议大会的建议，但仍然缺乏许多具体实质内容。行财咨机构**建议**技秘处对照现行工作，就拟议的项目进行一项 SWOT²分析（包括风险），以使成员国掌握更好的决策工具。
 - (c) 总的来说，行财咨机构对目前的提案**表达了**若干关切，其中包括：成员国未对成立该中心作过任何决定，拟议的项目组经费高昂，此事无替代办法（如项目保留在战略与政策办公室），今后该部门的经费需求缺乏清晰度。
 - (d) 行财咨机构**告诫谨防**与其他部门出现潜在的职能重叠，这些部门有如战略与政策办公室、国际合作与援助司、人力资源处、信息事务处；并**鼓励**技秘处把重点放在审慎界定各项工作和职责上。
 - (e) 行财咨机构获悉倘若现有提案不获批准，将有关职能和相关工作人员恢复现有结构。
 - (f) 行财咨机构原则上**认同**禁化武组织作为一个全球性知识宝库的构想。然而，鉴于提出了诸多问题，且既未进行 SWOT 分析也没有解释清楚其任务和未来的预算影响，行财咨机构无法建议采纳目前的提案。行财咨机构**建议**技秘处拿出更清晰的理由、制定一项行动计划并进行未来费用的趋势分析，以供成员国审议。

² SWOT = 优势、劣势、机遇、威胁。

- 7.9 视察方案有 1.2% 的微增，主要是由于第六条视察数的增加。该方案的预算不包含对“视察及实验室设备”的资金要求。预计该方案可以利用禁化武组织设备仓库特别账户（约有 120,000 至 150,000 欧元）来满足视察设备的正常资金需求。视察方案的预算包含 8 个特服协定的经费（减少了两个），反映了对批准在俄罗斯联邦使用特服协定的期待。此外，预算中首次列入了在伊拉克执行任务的费用。
- 7.10 国际合作与援助方案的预算有 2.3% 的增长，主要是因为增加了两个职位。面对缔约国第十条支助请求增多而且缔约国要求对国际司的活动开展更多评估和分析，这两个新增职位是必要的。除经常预算资金外，国际司还接收用于特定项目的自愿捐助资金。虽然各年自愿捐款数额不一难以预测，但国际司估计自愿捐款额可能在 300,000 到 400,000 欧元之间。行财咨机构**鼓励**技秘处改进其工作，仿效其他国际组织的最佳实践，对自愿捐款的资金及其资助的活动进行更准确的预测，并将其整合到预算之中。行财咨机构获悉，对预算文件列出的 ASSISTEX 4 活动，将不再以过去的方式进行，而是调整揉合到区域和次区域演练之中，以期提高效率。
- 7.11 战略与政策办公室拟大幅增长 20.7%，主要是由于公务旅行（非员工）的增加。资金的一大部分 280,000 欧元将用以按照第三届审查大会的建议开展科学技术领域的“一系列教育和外联活动”（技术秘书处构想说明第 9 段所指；见本报告附件），并将用于启动总干事的“提高认识年”。
- (a) 行财咨机构对可能与国际司发生职能重叠**表示关切**，并鼓励两个部门清楚界定彼此的工作。
 - (b) 行财咨机构**表示**在许多成员国遇到了紧缩局面之时，活动和相关资金的增长幅度可谓相当之高。
 - (c) 行财咨机构**强调**有必要在下述方面对拟议的活动作出说明：将会取得何种成果、怎样衡量这些成果、如何确保成果得以延续。
 - (d) 行财咨机构**质询了**拟议的方案活动与主要业绩指标之间的不一致。行财咨机构**建议**修订主要业绩指标，以更好地衡量取得的成果。
 - (e) 行财咨机构**建议**将方案资源拨配给将实际落实已规划活动的各个办公室，以便更好地表明每一办公室的资源情况。
 - (f) 行财咨机构**注意到**技秘处题为“战略与政策办公室审查”的说明（S/1110/2013，2013 年 7 月 4 日）是根据关于《2013 年方案和预算》的决定（C-17/DEC.4）第 3(m) 段编写的，因此应将其提交执理会第七十四届会议。行财咨机构对该说明未能体现上述决定规定的任务**表示关切**，并鼓励战略与政策办公室在提交之前加以修订。

- 7.12 行财咨机构**收到了**经修订的 2013 年至 2015 年中期计划（EC-70/S/1/Rev.1 C-17/S/1/Rev.1, 2013 年 7 月 12 日），其中含有按照行财咨机构以前提出的建议增列的风险分析章节。
- 7.13 行财咨机构**收到了** 2012 年方案执行情况报告（S/1098/2013, 2013 年 5 月 31 日）。行财咨机构**注意到**该文件的重要性并**鼓励**成员国予以深入研读。

8. 任何其他事项

关于应收账款和资产损失的注销建议

- 8.1 禁化武组织《财务条例》之条例 10.5 规定，任一财务年度中对单价超过 500 欧元、总价超过 10,000 欧元的损失，经执理会建议和大会批准可予注销。将向执理会第七十四届会议提交 125,467.94 欧元的注销总额，其中包括资产损失和无法收回的应收账款，供其审议。
- 8.2 行财咨机构了解到，只有无法收回的境外增值税及其他应收账款的注销将成为 2013 年的支出，共计 20,246.02 欧元（18,665.72 欧元加 1,580.30 欧元）。105,221.92 欧元的资产损失注销不产生对预算资源的需求，因为相关设备在购置时已记为支出。
- 8.3 行财咨机构**认为**技秘书处已为收回欠债用尽了所有可行的办法，故**建议**执理会批准注销这些损失。行财咨机构**鼓励**技秘书处汲取经验教训并在工作程序中贯彻，以便今后减少注销额。

9. 下届会议及议程

行财咨机构**通过了**将于 2014 年 6 月 2 日至 6 日举行的第三十六届会议的以下临时议程。

1. 会议开幕
2. 通过议程
3. 选举副主席
4. 审阅上届会议的报告
5. 2014 年预算执行情况（2014 年第一季度）
6. 2013 年 12 月 31 日终了年度的禁止化学武器组织财务报表和外部审计员报告
7. 2013 年 12 月 31 日终了年度内部监察办公室的报告

8. 任何其他事项
9. 下届会议及议程
10. 通过报告

10. 通过报告

行财咨机构于 2013 年 9 月 4 日**通过**第三十五届会议的报告。

附件：

提交行政和财务问题咨询机构第三十五届会议的参考文件和其他文件的清单

附件

**提交行政和财务问题咨询机构第三十五届会议的
参考文件及其他文件的清单**

标题	
1	行政和财务问题咨询机构第三十五届会议的议程
2	行政和财务问题咨询机构第三十四届会议的报告（ABAF-34/1）
3	总干事的说明：对行政和财务问题咨询机构第三十四届会议报告的述评（EC-73/DG.10，2013年7月10日）
4	非正式文件：对行财咨机构第三十四届会议报告中提出问题的回应
5	总干事的报告：禁化武组织2013财务年度截至6月30日的收入和支出（EC-74/DG.2 C-18/DG.4 及其 Corr.1）
6	禁止化学武器组织2012年12月31日终了年度财务报表和外部审计员报告（EC-74/DG.3 C-18/DG.5）
7	总干事的说明：禁化武组织2014年方案和预算草案（EC-74/CRP.1）
8	2013年至2015年中期计划（EC-70/S/1/Rev.1 C-17/S/1/Rev.1）
9	技术秘书处的说明：2012年方案执行情况（S/1098/2013）
10	技术秘书处的构想说明：关于2014作为提高《化学武器公约》认知度年的构想（2013年8月27日）
11	技术秘书处的非文件：宣传、教育和外联（2013年7月31日）
12	总干事的说明：关于注销无法收回的应收账款和资产损失的建议（EC-74/DG.4 C-18/DG.6，2013年7月31日）
13	技术秘书处的说明：战略与政策办公室审查（S/1110/2013）
14	联合国大会：秘书处长的说明——联合国系统各组织的预算和财务状况（A/65/187）